Бюджетное учреждение
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
«Радужнинский реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями»

Стратегическая сессия

«Бережливое производство. Создание доски визуального управления»

23 октября 2019 года

Составили: Мюллер Н.А., заместитель директора
Алибаева О.В., методист

Цель:

принятие стратегического решения по улучшению деятельности учреждения с применением метода бережливого производства «Визуализация»;
вовлечение сотрудников в процессы выработки предложений и генерации идей по разработке макета доски визуального управления информацией о деятельности учреждения по исполнению государственного задания

Правила стратегической сессии:

1. Нет неправильных мнений. Каждый участник имеет право высказать свое мнение.
2. Бережем время. Время для проведения сессии – 60 минут. Время для выполнения каждого задания – 5-10 минут. Время для защиты командного решения – 5 минуты.
3. Взаимоуважение. Слушаем до конца, не возражаем, даже если мнение участника кардинально не совпадает с вашим.
4. Эксперты осуществляют точную фиксацию идей участников сессии.
5. Эксперты имеют право принятия стратегического решения.
6. Решение стратегической сессии является обязательным для всех работников учреждения.

Ведущий

Мюллер Наталья Анатольевна,
заместитель директора

Процессный консультант

Алибаева Ольга Владимировна,
методист

Эксперты

1. Мазитова Эльвира Рашидовна, специалист по комплексной реабилитации
2. Попова Анастасия Дмитриевна, специалист работе с семьей
3. Ахметова Наталия Николаевна, логопед

Команда «Один»

1. Толстихина Галина Викторовна, специалист по комплексной реабилитации
2. Шаповалова Лидия Вячеславовна, психолог
3. Соболь Валентина Федоровна, ассистент по оказанию технической помощи
4. Станицкая Оксана Васильевна, специалист по комплексной реабилитации
5. Касимова Гуллира Газимьяновна, ассистент по оказанию технической помощи

Команда «Два»

1. Чучалина Елена Хамзеевна, логопед
2. Белая Татьяна Яковлевна, специалист по комплексной реабилитации
3. Кулиш Оксана Владимировна, заведующий отделением
4. Анохина Лариса Александровна, логопед

Команда «Три»

1. Андреев Юлия Ивановна, специалист по комплексной реабилитации
2. Мадинская Светлана Викторовна, ассистент по оказанию технической помощи
3. Нестерова Лариса Владимировна, заведующий отделением
4. Чалапова Лариса Леонгардовна, заведующий отделением
5. Бегленко Нина Васильевна, специалист по комплексной реабилитации

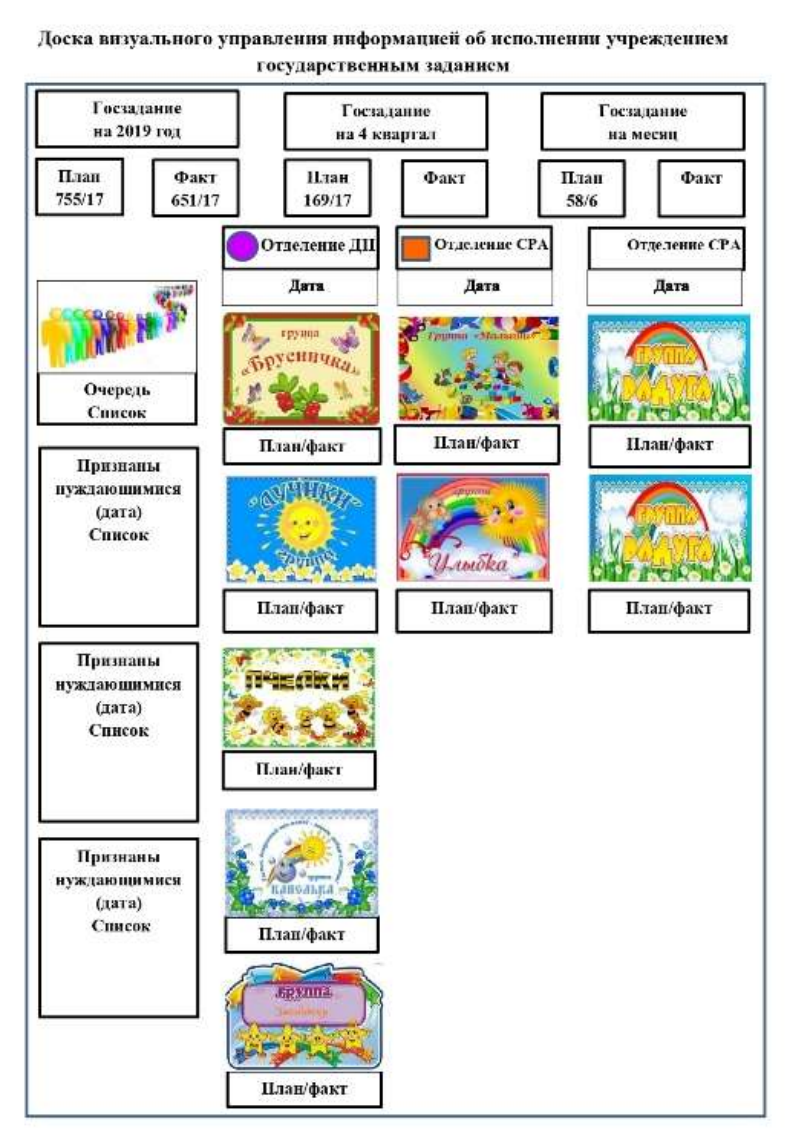
1. Презентация «Бережливое производство. Инструмент «Визуализация»

Бег ассоциаций.
Члены команд обсуждают и высказывают общее мнение команды, с чем у них ассоциируется фраза «исполнение государственного задания»

Работа команд по составлению доски визуального управления информацией об исполнении учреждением государственного задания

Защита командой своего макета доски визуального управления

Заключение экспертов



Решение стратегической сессии:

1. Утвердить макет доски визуального управления информацией о деятельности учреждения по исполнению государственного задания.
2. Назначить ответственными за изготовление доски методиста Алибаеву О.В., специалиста по комплексной реабилитации Мазитову Л.Р., специалиста по комплексной реабилитации Толстихину.
3. Разместить доску визуального управления в методическом кабинете.
4. Обновлять на доске информацию о плановых показателях ежемесячно, о фактических – еженедельно.
5. Совету по качеству до 10 ноября 2019 г. разработать и представить на утверждение директору локальный акт учреждения, регулирующий порядок оформления и ведения доски визуального управления информацией о деятельности учреждения по исполнению государственного задания.

Доска визуализации информации о результатах исполнения учреждением государственного задания, информация обновляется еженедельно

Благодарим за внимание!